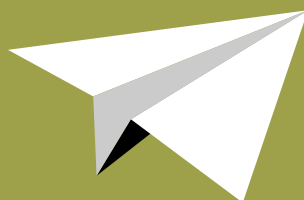


PLA ESTRATÈGIC

2025-2027



COORDINADORA

El nostre full de ruta



En els darrers anys, la **Coordinadora d'ONG Solidàries** ha experimentat un creixement molt ràpid, tant pel que fa al nombre d'entitats federades com del nombre de campanyes d'incidència i representació política. Com a resposta, l'equip tècnic va créixer de 3 a 5 persones, i es va estructurar en eixos de treball transversals per primera vegada.

Per poder assumir les noves responsabilitats i optimitzar l'atenció a les noves entitats que arribaven, es va contractar una diagnosi estratègica, que ajudés a planificar tant el funcionament intern de la Coordinadora -l'equip tècnic, el secretariat i l'assemblea-, com tot el que fa referència al nostre funcionament com a entitat de segon nivell amb projecció catalana.

D'aquesta diagnosi en va sorgir la llavor del que avui, dos anys més tard, presentem: un pla estratègic que ens replega cap endins per a consolidar-nos com a entitat d'acompanyament i suport de la vida associativa de la demarcació, i que, alhora, ens projecta més enllà de casa nostra per assumir la representativitat del territori gironí en les esferes de poder i treball catalanes.

El Pla Estratègic 2025-2027 que presentem és un full de ruta que vol consolidar-nos com a agent local de referència a Catalunya, i com a nucli de construcció de relat i de reivindicació de drets, tot vetllant pels interessos de les entitats i plataformes que representem.





Qui Som

La **Coordinadora d'ONG Solidàries** agrupa les entitats solidàries de les comarques gironines i l'Alt Maresme que treballen diverses vessants vinculades a la justícia social i als drets humans: cooperació al desenvolupament, cultura de pau, drets humans, educació global i comunicació per a la transformació, feminismes, drets socials, decolonialisme, antiracisme i justícia climàtica.

La Coordinadora és assembleària i organitza el seu treball entorn quatre grans eixos transversals:

- **Drets socials i migracions**
- **Educació global i pau**
- **Cooperació internacional**
- **Comunicació transformadora**

D'on venim



L'any 1994 va néixer a Torroella de Montgrí la **Coordinadora d'ONG Solidàries de les comarques gironines i l'Alt Maresme**, amb la voluntat d'unir sinergies i objectius de moltes entitats de base de les comarques gironines.

Es tractava sobretot de comitès d'agermanament, molt actius en aquella època, però també de collectius pacifistes, a favor de l'abolició del deute extern o de la igualtat de gènere. Cinc anys més tard, la Coordinadora creava el seu òrgan de gestió, el Centre de Recursos per la Pau i la Solidaritat (CeDRe) que, en una primera etapa, va tenir la seva seu en el soterrani de l'antiga Estació d'Olot de Girona. Eren uns temps en què només hi havia una persona al capdavant de l'equip tècnic i en què els recursos pedagògics i de sensibilització (llibres, revistes, audiovisuals) cabien en un sol armari. De mica en mica, va créixer el nombre d'entitats membres, se'n van crear de noves que abordaven temes com la interculturalitat o el codesenvolupament, i també va anar creixent el nombre de recursos educatius, fins a la professionalització de l'actual equip tècnic. Avui, la Coordinadora està integrada per 81 entitats federades.



La nostra missió

Potenciar la coordinació, donar suport a les iniciatives comunes i a la infraestructura, i contribuir a la capacitat i l'enfortiment institucional de les entitats de pau, drets humans i cooperació internacional de les comarques gironines i l'Alt Maresme, per tal d'incrementar la seva incidència política amb la finalitat de transformar la societat per aconseguir unes relacions justes entre el Nord i el Sud globals i un desenvolupament humà sostenible.

La nostra visió

- **Ser referents** en temes de cooperació feminista i solidaritat a les comarques gironines, per a les entitats que treballen en aquests àmbits, per a les diverses administracions, per a l'àmbit educatiu, i per a la ciutadania en general.
- **Aportar reflexions i continguts** a la ciutadania i a les diferents institucions i mitjans de comunicació, sobre les temàtiques que ens ocupen.
- **Donar resposta a les necessitats de les entitats** per facilitar el treball en xarxa i les accions conjuntes de manera que es veurà incrementada la nostra incidència política i la sensibilització per a la transformació social cap a una ciutadania crítica i un món més just.



Propòsits

La **Coordinadora d'ONG Solidàries** es troba en un moment clau per enfortir el seu paper dins el teixit social i associatiu de la demarcació i de Catalunya. **Volem actualitzar-nos i adaptar-nos als temps canviants i a les necessitats reals de les entitats federades.**

Per avançar en aquesta direcció, ens hem fixat un conjunt de prioritats orientades a **consolidar les relacions internes, projectar-nos amb més força cap a l'exterior i millorar el nostre funcionament com a estructura col·lectiva.** Això implica treballar tant en la cohesió i la implicació de les entitats que la conformen com en el seu reconeixement públic, alhora que optimitzem els mecanismes interns de gestió i intensifiquem la presència i incidència en l'àmbit territorial més ampli. Aquest conjunt de línies estratègiques ens permetran afrontar amb solidesa els reptes actuals i de futur.

Posem rumb cap a...

L'enfortiment de la dinàmica de cooperació, solidaritat i pau a les comarques gironines, apostant per una cooperació feminista que abordi les causes estructurals de les desigualtats i les vulneracions dels drets humans.

Per fer-ho, volem:

- **Reforçar el sentiment de pertinença** de les entitats a la Coordinadora d'ONG Solidàries
- **Impulsar la visibilitat i el reconeixement públic** de la Coordinadora, per tal d'augmentar l'impacte de les accions
- **Millorar l'organització interna i la gestió eficient** de l'entitat
- **Posicionar la Coordinadora com a agent de referència** a nivell gironí, català i estatal



Objectius estratègics

Objectiu 1:

Reforçar el sentiment de pertinença

En uns temps en què la Coordinadora està creixent i està diversificant la tipologia d'entitats que demanen formar-ne part, és necessari un cert recolliment i un reconeixement intern, per augmentar i enfortir el sentiment identitari i de pertinença.

- Volem **reforçar la identitat interna de la Coordinadora**, actualitzant la documentació interna i implementant tots els plans i protocols necessaris (pla d'igualtat, codi ètic...)
- Volem **dur a terme una transformació epistèmica de la Coordinadora**. Això implica oferir formació a entitats, equip tècnic i secretariat.
- Volem **millorar l'apropament entre equip tècnic, el secretariat i les entitats**. L'equip tècnic farà visites al territori per oferir un acompanyament proper i personalitzat. Es donarà més protagonisme a les entitats en els actes i campanyes impulsats per la Coordinadora, i es visibilitzaran les funcions del secretariat per reforçar la seva tasca.
- Volem **actuar com a federació, donant resposta a les necessitats i demandes de les entitats federades**, per visibilitzar els beneficis de federar-se.
- Volem **fomentar el treball en xarxa entre les entitats**, potenciant la participació en els espais de trobada.
- Volem **fomentar la corresponsabilitat i el compromís**, integrant les entitats federades en el col·laboratge de campanyes i vetllant per augmentar el compromís en sí de la Coordinadora.



Objectius estratègics

Objectiu 2:

Impulsar la visibilitat i el reconeixement públic de la Coordinadora

Una major visibilitat i un reconeixement públic més ampli és clau per posar en valor la feina col·lectiva que es fa des del teixit associatiu de les comarques gironines. I fer-ho, no és només difondre accions, sinó generar relat, identitat i connexió amb l'entorn. El reconeixement es construeix a través de la coherència, la constància i la capacitat de generar impacte real. Això ens permet créixer com a referent, seguir teixint complicitats amb altres agents, i augmentar l'impacte de les nostres accions.

- Volem **esdevenir referent de denúncia en termes de vulneració de drets** a les comarques gironines, i per això necessitem tenir més rapidesa a l'hora de donar resposta i/o denunciar temes d'actualitat, ser més proactives, i reforçar l'acompanyament de les entitats federades.
- Volem **diversificar la incidència que es fa des de la Coordinadora**, enfortint l'eix i obrint una línia d'incidència enfocada a la ciutadania. Per fer-ho, ens calen eines i millorar la relació amb els diferents departaments del govern -com poden ser el d'Educació, per caminar cap a una transformació social i una ciutadania crítica, i el de Cultura, com a via de sensibilització-.
- Volem **que les entitats federades es polititzin**. És a dir, dotar-les de veu, capacitat d'incidència i consciència crítica, a través de la unificació i actualització de relats i accions conjuntes.





Objectius estratègics

Objectiu 3:

Millorar l'organització interna i fer més eficient la gestió de la Coordinadora

Aquest objectiu és una aposta per enfortir la base de la Coordinadora i garantir-ne la sostenibilitat. Una estructura clara i uns circuits de treball ben definits afavoreixen la transparència, l'agilitat i la corresponsabilitat. La gestió eficient no només optimitza recursos, sinó que també permet dedicar més energies a la dimensió comunitària i política.

- Volem **fer més eficient l'organització de l'equip tècnic**. Per fer-ho, s'adaptaran els eixos de treball a les lluites, discriminacions i relats actuals, i s'ampliarà l'equip tècnic amb més persones, per la qual cosa és imprescindible la recerca de noves línies de finançament.
- Volem **que la nova seu física esdevingui la seu de les entitats federades**, i que tothom se senti identificat amb l'espai. Tanmateix, també es vol obrir la Coordinadora a la ciutadania i oferir serveis per a tothom, com pot ser el CeDRe.





Objectius estratègics

Objectiu 4:

Posicionar la Coordinadora com a agent de referència a nivell gironí, català i estatal

L'experiència acumulada, el treball en xarxa i la força col·lectiva de les entitats converteixen la Coordinadora en un actor clau en la defensa dels drets humans i la justícia social, i volem que se'ns reconegui el potencial per incidir més enllà de l'àmbit local. Situar-nos en espais de debat gironins, catalans i estatals permetrà compartir pràctiques, influir en polítiques i generar aliances.

- Volem **ser accessibles a la ciutadania, institucions, sòcies i mitjans de comunicació**. Això ha de facilitar tenir més presència a l'agenda mediàtica, així com augmentar el contacte i intercanvi amb agents polítics i institucions. Paral·lelament, volem que la ciutadania ens conegui i pugui impregnar-se dels relats "Coordinadora" i dels serveis que podem oferir.
- Volem **millorar l'expertesa i solvència tècnica**, així que una de les prioritats serà la capacitat i formació tant de l'equip tècnic com del secretariat.
- Volem **tenir més capacitat de mobilització**, teixint aliances amb altres moviments socials, plataformes i mitjans de comunicació, establint relacions de confiança amb les entitats, i destinant recursos per al disseny de campanyes que donin resposta als reptes actuals.
- Volem **ser referents institucionals, sectorials i discursius**, i volem construir aliances amb altres federacions, ens privats o institucions. Per fer-ho buscarem mecanismes per incidir en l'agenda del sector.
- Volem **ser portaveus de les entitats federades en aquells temes on les entitats vulguin fer incidència i sensibilització de manera coordinada**. Farem de canal de transmissió per donar resposta a les seves demandes, tant davant les administracions com en d'altres instàncies que així ho precisin.



COORDINADORA



Coordinadora d'ONG Solidàries

c. Mestre Francesc Civil, 3, baixos
17005 de GIRONA

tel. 872 29 01 26 | solidaries@solidaries.org

 **www.solidaries.org**

